

Шинель —

РЕОРГАНИЗАЦИЯ ЗАПОВЕДНИКА.

Научная работа, охрана и административно-хозяйственное обслуживание—три основных элемента своеобразного производства Заповедника.

Нормальная деятельность его возможна лишь при условии полного взаимодействия этих элементов.

Должное взаимодействие может быть достигнуто лишь при четкой, экономной структуре, недопускающей функционалки, параллелизма и распыления сил и овладении техникой разнородных направлений деятельности Заповедника, начиная с техники научного исследования и кончая техникой седловки кося и наиболее эффективного использования приусадебной земли при кордонах.

Совершенно очевидно, что без первого немислимо второе.

До настоящего времени Заповедник имел структуру отделов и научно-исследовательских станций, существующих самостоятельно.

Руководство теми и другими осуществлялось Управлением Заповедника через его научную часть и, так называемую, адм.-хоз. часть, возглавляемые заместителями директора.

Таким образом, линии непосредственного руководства сходились лишь в Управлении, отдаленном от участков производства на расстоянии от 90 до 300 километров.

На местах же звенья научной и оперативно-хозяйственной систем никоим образом организационно увязаны не были и нормальная взаимосвязь и взаимопомощь зависели целиком от личных отношений административных и научных руководителей. Помимо того, все существующие станции (лесная, зоологическая, луговая, энтомологическая), не взирая на экстерриториальные названия, были сугубо территориальными учреждениями, вся деятельность, которых тяготела и базировалась на непосредственно примыкающих территориях.

При этом, системы передачи накопленного в процессе изучения опыта в дело действительного сохранения и обогащения природы Заповедника не существовало.

В таких условиях говорить о комплексном изучении природы Заповедника не приходилось. Практически, даже с задачей хотя бы одностороннего, но сколько нибудь полного изучения, ни одна из станций за ряд лет их существования не справилась.

Следствием этого является тот факт, что на 11-й год существования Заповедника он располагает лишь отрывочными и не всегда могущими быть увязанными материалами по части своей территории и объектов охраны и изучения.

При отсутствии общего плана научных работ и преемственности их, за небольшими исключениями, научно-исследовательская работа Заповедника перманентно возобновлялась из одним и тем же этапе первоначального маршрутного обследования, в целях получения полевого материала, сохранность которого также не была обеспечена.

В этих условиях применение всей возможной техники, как полевого стационарного, так и, тем более, лабораторного исследования не было возможно, что, естественно, снижало и самое качество получаемых в результате работ материалов и достоверность выводов.

Новый этап в развитии Заповедника, в частности, повышенные требования к Кавказскому Заповеднику, как к показательному, требуют устранения, прежде всего, структурных недочетов.

Изучение производственного процесса в целом и анализ отдельных его деталей приводят к следующей структуре:

I. У п р а в л е н и е в составе директора, его заместителя, помощника по научной части, являющегося заведующим Комплексной естественно-исторической станцией, ученого секретаря и начальника охраны (при соответствующем аппарате Управления).

II. Комплексная станция (КЕИС), представленная отделами физико-географическим с фенослужбой, ботаническим, зоологическим, лесным и историко-археологической группой.

III. Подсобные и вспомогательные учреждения в составе: хранилища научных коллекций, основной библиотеки с рабочими передвижками, фото-лаборатории, химической лаборатории и музея—выставки.

IV. Сеть кордонов охраны.

V. Система подсобных хозяйств при Управлении и на местах, организованная с расчетом:

а) обеспечения снабжения работников на местах овощами, фруктами, молочными продуктами, мясом и т. д., а транспорта зерно-фуражем;

б) внутреннего ремонта конского поголовья собственными средствами (коне-ферма);

г) использование внутренних возможностей в целях усиления спецсредств, для улучшения материально-бытовых условий и развития научной работы.

Вся периферия, т. е. собственно производственные подразделения охранного и научно-исследовательского назначения, делятся на сектора по признаку удобства управления и связи (Северный, Цицинский, Западный, Южный, Восточный).

В состав каждого сектора входят: кордоны охраны, филиал КЕИС с соответствующими стационарами и хозяйственная часть.

Сектор возглавляется начальником, одновременно заведывающим филиалом КЕИС, с заместителем по оперативно-хозяйственной или научной части, в зависимости от квалификации и специального уклона начальника в каждом отдельном случае.

При всяких условиях объединение общего руководства всеми элементами деятельности сектора в одном лице является принципиальным моментом. При этом, между начальником и его заместителем строго разграничиваются непосредственные функции с полной ответственностью.

Каждый филиал КЕИС укомплектовывается научными сотрудниками различных специальностей, исходя из установки комплексного исследования. Количество и соотношение определяется проблемными и тематическими планами работ. Все научные сотрудники, в соответствии с их специальностями и закреплением за темами и независимо от места их нахождения, входят в состав поименованных отделов КЕИС. Отделы возглавляются научными руководителями, подчиненными в части методической помощи директору по научной части (зав. КЕИС); в части оперативной зав. отделами в их собственной работе подчинены заведывающему филиалом КЕИС по месту их нахождения.

Вообще административное руководство и регулирование научной работы внутри филиала, в пределах утвержденных Ученым Советом планов и программ, осуществляется зав. филиалом.

Вся научная работа Заповедника строится в направлении утвержденного Комитетом проблемного плана; ее особым разделом является научно-оперативная тематика, проводимая при непосредственном участии персонала охраны и его силами в целях прямой передачи накапливаемого в процессе теоретической работы опыта в целях сохранения и обогащения естественно-исторического комплекса Заповедника.

Все собственно производственные научные подразделения находятся на территории Заповедника. При Управлении сосредотачиваются лишь подсобные и вспомогательные учреждения, призванные обслуживать все подразделения в части последующей обработки материалов полевой деятельности и такие учреждения, как библиотека и хранилище научных коллекций.

В целях обмена опытом и методической апробации существует институт методических совещаний при филиалах, методических конференций при научной части Управления. При директоре существуют Ученый и Редакционный Совет.

Всем научным сотрудникам в случаях обнаружения ими нарушений заповедности вменяется в обязанность выполнение функций охраны и содействие ей. Категория научных наблюдателей ликвидируется; каждый наблюдатель охраны является в то же время и научным наблюдателем.

В целях повышения квалификации наблюдателей устанавливается технический минимум и организуется система заочного и курсового обучения.

Ливанов.

ИТОГИ НАУЧНОЙ РАБОТЫ ЗАПОВЕДНИКА В ПОЛЕВОЙ ПЕРИОД 1935 г.

I. КОМПЛЕКСНАЯ ЕСТЕСТВ.-ИСТОРИЧ. СТАНЦИЯ

Комплексная естественно-историческая Станция (КЕИС) формально начала свое существование с 28 мая 1935 г. К этому времени был укрупнен ее основной штат, прибыли в Майкоп новые работники и на проходившей в мае конференции Заповедника, а также в ряде методических совещаний были рассмотрены как общий тематический план Станции на 1935 год, так и планы и рабочие программы по всем отдельным темам.

1-3 июня сотрудники КЕИС прибыли на Кишинский кордон Заповедника (где до этого времени помещалась Охотоведческая станция, влитая в КЕИС) и принялись за организацию работы и за исследования по тематическому плану.